

## **EL SECTOR DEL GAS NATURAL EN LOS MEDIOS**

Octubre 20 de 2014

- **¿Matrimonio petrolero a la vista?**
  - **Codensa y Emgesa podrían cambiar de dueño**
  - **En Cartagena se debatirá sobre la energía global**
  - **Sin petróleo ni carbón, Colombia está en déficit con 7 acuerdos**
  - **Colombia tiene tres años para implementar el estándar Eiti**
  - **'Hay 2 millones de personas sin energía'**
  - **Con toda la energía. EPM**
  - **Hidrosogamoso ya inició las pruebas de generación de energía en Santander**
- 

### **Semana**

#### **¿Matrimonio petrolero a la vista?**

<http://www.semana.com/economia/articulo/matrimonio-petrolero-la-vista/406294-3>

Expectativa en el mercado petrolero por el acercamiento entre el Grupo Alfa de México y Pacific Rubiales. ¿Hasta dónde llegará el interés?

En las últimas semanas, el Grupo Alfa de México ha venido adquiriendo, gradualmente, acciones de Pacific Rubiales, el mayor productor independiente de petróleo en Colombia. La participación ya llegó a 18,2 por ciento y todo indica que el conglomerado mexicano estaría dispuesto a aumentar su cuota en la petrolera. Esto significa, en términos técnicos, que podría estar cerca una oferta pública de adquisición (OPA) de Alfa en Pacific Rubiales.

El acercamiento entre las partes ha sido el tema de moda en los círculos petroleros de la región, aunque las compañías no han dado muchas pistas frente a los comentarios de la prensa. Sin embargo, los analistas ven fuertes argumentos para pensar que algo más viene en camino.

Una de las razones tiene que ver con el interés del Grupo Alfa en participar en la primera ronda de concesiones, en proyectos de petróleo y gas, a subastarse en México durante principios de 2015, pues necesitará aliarse con una organización que cuente con experiencia significativa en la exploración y desarrollo de grandes yacimientos petrolíferos. Al incluir a Pacific Rubiales en su portafolio de compañías operadas, Alfa contaría con una posición privilegiada para aprovechar las oportunidades derivadas de la reforma energética mexicana.

Según Business Intelligence (BI) para lograr este fin, Alfa tiene tres escenarios: mantenerse como está, realizar una OPA o formar una alianza estratégica con Pacific Rubiales. La opción menos probable es quedarse con la participación actual, esperando retornos en el momento en que la firma colombo-canadiense entre en el mercado mexicano. Alfa por naturaleza suele asumir el control absoluto de sus subsidiarias. De hecho, anunció el 15 de octubre que continuará comprando acciones de Pacific en el mercado abierto hasta alcanzar el 20 por ciento, tope a partir del cual –de acuerdo con la ley canadiense– se verá obligado a realizar una oferta pública de adquisición por el 100 por ciento, según comentó a BI el director financiero de Alfa, Ramón Leal.

Frente al segundo escenario, Alfa no cuenta con un gran margen de maniobra para aumentar su participación en Pacific sin antes destapar sus cartas. En el caso de una OPA, necesitaría comprar otro 32 por ciento de Pacific para llegar a la mayoría, a un valor de mercado alrededor de 1.400 millones de dólares. Todo indicaría que este dinero podría provenir de las ofertas públicas iniciales que Alfa tiene planeadas de sus filiales Sigma y Nematik. Si eventualmente esa fuera su estrategia, la caída en el precio de las acciones de Pacific en las últimas semanas ha sido afortunada, pues le ha ahorrado aproximadamente 677 millones de dólares, frente al punto más alto reportado el 29 de agosto de 2014. La caída mundial en los precios del petróleo y la desaceleración económica en Europa y Asia han jalonado a la baja el precio de las acciones de la industria petrolera hasta un 32 por ciento por debajo de su punto máximo a finales de agosto.

La tercera opción es firmar un acuerdo de joint venture o alianza estratégica con Pacific Rubiales, sobre la cual José Francisco Arata, presidente ejecutivo de Pacific, ha dicho que se encuentran trabajando. La alianza combinaría la capacidad operativa de Pacific con el dinero, conexiones y conocimiento del mercado mexicano que tiene Alfa.

Tradicionalmente los joint ventures son difíciles de materializar dado que las partes siempre van a querer invertir lo mínimo esperando obtener el mayor retorno posible. No obstante, la participación de Alfa en Pacific Rubiales contribuiría a mantener alineados los incentivos de ambas partes.

Este último camino sería el menos costoso para que Alfa pueda obtener provecho de la reforma energética en México. Para Pacific Rubiales una alianza con Alfa es estratégica más no vital en su deseo de incursionar en el mercado azteca. Es posible que si Pacific no ofrece términos de intercambio lo suficientemente atractivos para concretar una alianza estratégica, Alfa dé el paso hacia una OPA.

A la fecha, la mexicana no ha dado a conocer su real estrategia. Independiente mente de

lo que pase, Pacific Rubiales mantendrá sus altos niveles de inversión en Colombia, en donde destinará el 68 por ciento del total de sus inversiones anunciadas para 2015, las cuales ascienden a 2.500 millones de dólares. Mientras estas inversiones sigan dando frutos, los propietarios de Pacific verán en México una oportunidad de aumentar, en vez de reemplazar, sus activos actuales. Y con las subastas mexicanas a punto de empezar, es cuestión de tiempo para conocer las verdaderas intenciones de Alfa con la empresa colombo-canadiense.

Fuente: Semana



## Codensa y Emgesa podrían cambiar de dueño

[http://www.larepublica.co/codensa-y-emgesa-podr%C3%ADan-cambiar-de-due%C3%B1o\\_182411](http://www.larepublica.co/codensa-y-emgesa-podr%C3%ADan-cambiar-de-due%C3%B1o_182411)

Mañana, en la junta de accionistas de la Empresa Nacional de Electricidad (Endesa), que se llevará a cabo en España, se decidirá si Codensa y Emgesa, así como las demás filiales en Latinoamérica que controla la chilena Enersis, pasan a manos de Entel Nazionale per l'Energía eLettrica (Enel), la mayor empresa italiana del sector energético.

Codensa es en Colombia la compañía distribuidora de energía y Emgesa, la generadora, y tiene a su cargo El Quimbo.

Amylkar Acosta, exministro de Minas y Energía, aseguró que esta propuesta en lo absoluto tendrá implicaciones en el corto plazo. “Esto solo puede tener algún efecto en el mediano plazo en la medida que la matriz de En el replantee su plan estratégico”, afirmó.

Así mismo Rodrigo Castellanos, gerente de Derivex, agregó que esta propuesta no tendrán mayores implicaciones en las operaciones internas. “Operativamente no debería haber ningún cambio sustancial, independientemente de quienes sean los dueños, la operación sigue siendo de los mismos, los dueños siempre ha sido el grupo Enel, eso no va a tener un cambio sustancial en la operación ni en la forma en que viene operando el grupo Endesa en Colombia”, explicó. Como lo muestra el diario Expansión, Enel, que tiene un 92% de Endesa, compraría los activos latinoamericanos por €8.252 millones (US\$10,5 millones), con una prima de 11%, para enfocar sus esfuerzos en Portugal y España. En concreto, afirma el diario, se quedará con 60% que posee Endesa en Enersis mediante la adquisición de Endesa Latinoamérica, propietaria de 40% de la chilena, y de 20% de las acciones restantes controladas directamente por la eléctrica española.

En esta junta se analizará también el reparto de dos dividendos extraordinarios por un valor de €14.605 millones (US\$18.633 millones), que equivaldrá a US\$17,8 brutos por acción. La financiación del segundo dividendo extraordinario se hará por medio de un

préstamo de US\$5.741 millones y una línea de crédito de US\$1.275 millones los cuales elevarán la deuda de la compañía.

Endesa en Latinoamérica

En Latinoamérica, la actividad no ha tenido buenos resultados. El ebitda por la generación de energía cayó de €724 millones (US\$922 millones) a €680 millones (US\$866 millones), es decir ha tenido un decrecimiento de 6%, y en distribución, de €990 millones (US\$1.200 millones) a €529 millones (US\$674 millones), una disminución de 47%. Colombia es uno de los países que más ha aportado en ingresos en generación y distribución de energía en el primer semestre de este año. De acuerdo con las cifras de operación en Latinoamérica reveladas por Endesa en Latinoamérica los márgenes operativos resultaron bastante afectados por el efecto del tipo de cambio, la sequía y otros acontecimientos no recurrentes. Además los datos de la compañía demuestran que hubo un crecimiento en la demanda de todos los países.

De acuerdo con el reporte de la compañía, se generaron 6.113 gigavatios por hora en el país y en seis meses la compañía logró en el ebitda por generación €314 millones, una cifra cercana a los US\$400 millones. En materia de distribución, el ebitda fue de €208 millones (US\$265 millones). Las cifras tuvieron resultados negativos con respecto al primer semestre del año pasado de 4% en generación, el ebitda de este aspecto no cambió, y en distribución cayó 9% en ebitda y 4% en la cantidad transportada.

Según la compañía esa caída de la producción se debe a las malas condiciones hidráulicas que se han presentado y además afirma que se registró un menor incremento de la demanda en áreas urbanas que en el país. Endesa describió este movimiento como un “reapalancamiento de la sociedad” encaminado a “optimizar su estructura financiera”, y le permitirá ganar visibilidad de cara a una eventual OPV o venta de una participación minoritaria entre inversionistas particulares, señaló Expansión.

Fuente: La República

**Portafolio**

## En Cartagena se debatirá sobre la energía global

<http://www.portafolio.co/economia/world-energy-council-cartagena-20-octubre-2014>

Más de 400 líderes mundiales entre ministros, directores ejecutivos y socios del World Energy Council (WEC) se reunirán desde mañana hasta el 24 de octubre para discutir sobre el futuro del sector energético a nivel mundial.

Se espera que en la cita se avance en el dialogo de los sectores público y privado en el marco de las tres dimensiones del Trilema Energético: seguridad energética, acceso a la energía y mitigación del impacto ambiental, informaron hoy los organizadores en un comunicado.

En total han confirmado asistencia 60 delegaciones internacionales y dirigentes de las principales empresas energéticas del mundo, lo que muestra la importancia del evento, que se realiza en paralelo con la asamblea ejecutiva anual del WEC.

La agenda incluye la presencia el miércoles de la presidenta ejecutiva del World Energy Trilemma del Consejo Mundial de Energía, Joan MacNaughton, que entregará un adelanto de la posición de Colombia en el Ranking Mundial en Eficiencia Energética.

Será un avance al lanzamiento del informe que se realizará el 24 de noviembre en Washington (Estados Unidos), cuya última edición, en 2013, dejó a Colombia "en el 5 lugar en el rango de seguridad energética y el 4 en sostenibilidad medio ambiental, superando a países europeos y Norteamérica", indican en el comunicado.

Un día más tarde, el presidente colombiano, Juan Manuel Santos, hará presencia en el evento para reunirse con hasta 26 ministros con los que sostendrá "una mesa redonda ministerial para debatir sobre el reto del Trilemma energético".

Posteriormente celebrará "una reunión más amplia" con líderes ejecutivos del sector "donde hablarán sobre el futuro energético de la región y temas importantes de la agenda como la integración regional, el nexo entre energía, agua y alimentos y la descentralización de la energía".

El ministro colombiano de Minas y Energía, Tomás Gómez, destacó que con esta reunión Colombia "se pone en el mapa de los negocios y las oportunidades para el desarrollo del sector energético".

Fuente: Portafolio



## **Sin petróleo ni carbón, Colombia está en déficit con 7 acuerdos**

[http://www.larepublica.co/sin-petr%C3%B3leo-ni-carb%C3%B3n-colombia-est%C3%A1-en-d%C3%A9ficit-con-7-acuerdos\\_181981](http://www.larepublica.co/sin-petr%C3%B3leo-ni-carb%C3%B3n-colombia-est%C3%A1-en-d%C3%A9ficit-con-7-acuerdos_181981)

Son tan relevantes las exportaciones de petróleo y carbón que si no se contaran en la balanza comercial del país, habría déficit con siete acuerdos de los trece que Colombia ha firmado desde su apertura.

Un estudio realizado por la firma Araújo Ibarra & Asociados, revela que las cifras negativas se encuentran con los TLC de Estados Unidos y la Unión Europea, y los acuerdos con Mercosur, México, Chile, Efta, y Canadá.

Aunque importar no es malo, y para exportar se necesita de insumos que en su mayoría no se fabrican acá, en estos siete acuerdos no hay una relación entre la demanda de bienes extranjeros que es mayor a la oferta exportable.

Por ejemplo desde este año, con Estados Unidos, el principal socio comercial colombiano, la balanza comercial ha sido deficitaria (en el primer semestre del año) por US\$2.275 millones.

Las declaraciones que ha dado el Ministerio de Comercio es que se trata de una disminución en las exportaciones de petróleo debido a cambios en la demanda del commodity. Si se le resta las exportaciones e importaciones de petróleo y carbón, la balanza comercial entre Colombia y Estados Unidos se ubica en US\$3.030, es decir, mucho menor que la cifra del Dane.

Se han exportado US\$2.555 millones principalmente de café, flores, banano y confecciones. Y en importaciones, la cifra se ubica en US\$5.585 millones, principalmente por compras de productos agroindustriales.

Esta situación es un reflejo, según Carlos Ronderos, exministro de Comercio Exterior, de la falta de diligencia del Ministerio de Agricultura y del ICA. “No nos hemos certificado en temas fitosanitarios, ni en la cadena de frío, Colombia no ha hecho la tarea. Somos el único país de la región que tiene TLC con Estados Unidos y que no tiene en pleno las exportaciones de productos agropecuarios”.

En el caso de la Unión Europea, el déficit sin petróleo y carbón es de US\$2.386 millones, pero si se incluyen las ventas de estos commodities, la balanza es a favor de Colombia por US\$1.039 millones. Es decir, el peso exterior de estos dos productos supera los US\$3.000 millones.

Olga Lucía Salamanca, asesora de la firma Araújo Ibarra & Asociados, asegura que el déficit es el resultado de que los productos con potencial exportador no han logrado despegar a Europa. “A pesar de las preferencias arancelarias, los productos agrícolas no se exportan por falta del cumplimiento sanitario”. La experta agrega que en el caso de las confecciones, la industria local está atravesando por una crisis que no permite desarrollarse en mercados externos, sumado al contrabando. “En normas de origen hay muchas dificultades, no hay materias primas para cumplir con las reglas hacia Europa, un mercado muy exigente”, dice.

Que las exportaciones del país estén concentradas en 70% en commodities no es un problema para Jorge Restrepo, economista de la Universidad Javeriana. Sin embargo, agrega que esta situación es muestra de “que por muchos años no se le ha dado la relevancia que tiene la política de comercio e industrial de la diversificación de la oferta exportable”.

La balanza comercial con México sin contar con petróleo y carbón se ubica en negativo por US\$1.900 millones. Si se cuentan estos productos, la balanza también sería deficitaria por US\$2.268 millones.

México es calificado como un país con industrias muy fuertes y con una gran protección a los alimentos, por eso la oportunidad que tiene Colombia para restar un poco el déficit es

ofrecerle productos que funcionen como insumo o productos agrícolas que superen la calidad de los locales.

¿Mercado natural, el salvavidas?

En dos acuerdos Colombia es superavitario. Se trata de sus mercados naturales:

Venezuela, Ecuador y Perú. Y de los centroamericanos Guatemala, Salvador y Honduras.

Estos mercados no son significativos para ampliar las oportunidades de comercio exterior ya que solo representan 40% de lo que se exporta en los países con los que hay déficit, es decir son muy pequeños.

Como una salida, el exministro Ronderos habla de que llegó la hora de que los empresarios miren con interés a mercados como el Asia que ayudará a sanar las cifras comerciales en rojo.

Incierto el futuro de los TLC suscritos

En este momento, el país cuenta con cinco acuerdos suscritos que no han entrado en vigencia debido a su trámite en el Congreso. Sin embargo, el futuro comercial del TLC con Corea, Costa Rica, Panamá, y en menor medida el de Turquía y el protocolo comercial de la Alianza del Pacífico podría ser incierto si la base empresarial y el Gobierno no unen sus fuerzas para ampliar la oferta exportadora. Jorge Restrepo explica que se trata de motivación por parte del empresariado, ya que a pesar de los obstáculos que tiene el país, por ejemplo en infraestructura, no han sido un impedimento para otros empresarios exportadores.

Las Opiniones

Olga Lucía Salamanca

Asesora de Araújo Ibarra & asociados

“A pesar de las preferencias arancelarias, los productos agrícolas no se exportan por falta del cumplimiento sanitario. El déficit es el reflejo de que esos productos no logran despegar”.

Carlos Ronderos

Exministro de comercio exterior

“Colombia no ha hecho la tarea. Somos el único país de la región que tiene TLC con Estados Unidos y que no tiene en pleno las exportaciones de productos agropecuarios”.

Fuente: La República

## Portafolio

# Colombia tiene tres años para implementar el estándar Eiti

<http://www.portafolio.co/economia/iniciativa-transparencia-industrias-extractivas>

El país es candidato para hacer parte de la iniciativa para la transparencia de las industrias extractivas.

Colombia fue aceptado oficialmente como candidato para hacer parte de la coalición de países que conforman la Eiti (Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas, por sus siglas en inglés) un proyecto multilateral que promueve la publicación de la información sobre los pagos de impuestos, regalías y otros gravámenes que hacen las empresas de las industrias minera, de petróleo y gas.

Después de ser propuesto como candidato el país tiene un plazo de tres años para aplicar el estándar de transparencia Eiti totalmente, lo que implica que cualquier ciudadano pueda acceder a la información sobre los pagos que hace la industria extractiva a los gobiernos y que se promueva el debate en torno a la naturaleza de estos

“El compromiso de Colombia con la transparencia de los recursos naturales es bienvenido, Los colombianos podrán escrutar cómo el sector del petróleo, gas y minería del país manejan sus recursos y asegurar que su gerencia y administración beneficien a toda la gente”, explicó Clare Short, presidenta de Eiti Internacional.

Según el ministro de Minas y Energía, Tomás González, la implementación de estos estándares mejora la capacidad de gobernabilidad y la credibilidad internacional.

“Esto permitirá a los ciudadanos acceder a una plataforma de información útil, con la que podrán hacer seguimiento a los temas que les atañen como veedores sociales (...) El Gobierno encuentra en la iniciativa Eiti una herramienta eficaz que generará confianza y conocimiento del sector minero energético en las diferentes instancias de la sociedad colombiana”, señaló el Ministro.

Fuente: Portafolio

---

## EL ESPECTADOR

Presidente de Codensa denuncia esta situación

### 'Hay 2 millones de personas sin energía'

<http://www.elespectador.com/noticias/economia/hay-2-millones-de-personas-sin-energia-articulo-523014>

En Cartagena se reunirá el Consejo Mundial de Energía esta semana. 70 de los 98 países miembros están confirmados.

Uno de los problemas en que se concentrarán los representantes de los 98 países miembros del Consejo Mundial de Energía, que se reunirá esta semana en Cartagena, será el de la pobreza energética, que no es otra cosa que la falta de acceso a formas modernas de energía que padecen 1.500 millones de personas en el mundo y al que Colombia no es ajeno.

De acuerdo con José Antonio Vargas Lleras, presidente de Codensa y vicepresidente del Consejo Mundial de Energía para Latinoamérica y el Caribe, en nuestro país unas 400 mil familias (unos 2 millones de personas) sufren esta problemática.



La siguiente es la charla con el directivo del sector energético que será anfitrión de cuatro eventos simultáneos del sector energético mundial en La Heroica, en los que se darán cita los ministros de Energía, líderes juveniles que trabajan por el medio ambiente y la energía y los empresarios que mostrarán sus experiencias globales.

¿Cuál es el propósito de este encuentro?

La idea es poder analizar la problemática que vive el mundo en este sector e identificar mecanismos exitosos de otros países para que se puedan replicar en las naciones afectadas.

¿Qué temas abordarán?

El primer tema tiene que ver con la seguridad energética, entendida como la capacidad que tienen los países para atender el crecimiento de la demanda de energía interna. De acuerdo con los estudios del Consejo Mundial de Energía, hacia el año 2050 la demanda de energía se va más que a duplicar en el mundo y en Colombia vamos a tener una situación similar.

¿Cuál es el problema que toca a Colombia?

La pobreza energética. Cerca de 400 mil hogares en el país (unos dos millones de personas) siguen cocinando con leña, siguen talando y deforestando para acceder a esta energía, lo que atenta contra el medio ambiente. Este no es un problema solo de Colombia: en el mundo, 1.500 millones viven a diario esta tragedia.

¿Pero Colombia no es una potencia energética?

Colombia es un país campeón en materia de seguridad energética. De hecho, estamos entre los cinco primeros países del mundo en este tema, gracias a que contamos con prácticamente casi todos los recursos energéticos imaginables. Sin embargo, se requiere hacer más para ampliar la cobertura de las zonas interconectadas, pero no es fácil llevar la energía a zonas apartadas. En América Latina tenemos problemas en Bolivia, Paraguay, Perú, Centro América y el Caribe, como Haití. En algunos países del norte del África, el África subsahariana, no tienen ningún recursos energéticos que quemar, ni que consumir.

¿Y qué impide que se solucione el problema?

En Colombia hay zonas muy apartadas y llevar la energía es muy costoso. Además, cuando se decide desarrollar proyectos que ampliarán la capacidad energética, las comunidades se oponen. Esta es una gran preocupación del Gobierno.

¿Y el medio ambiente?

Es imposible hablar de energía sin hablar de medio ambiente. Este es un tema que vamos a abordar y el ministro Tomás González ha impulsado esta discusión en este escenario calificado. Latinoamericana es muy rica en agua, pero en todos los países de la región estamos teniendo problemas similares a los de Colombia. Hoy en día es muy difícil hacer una central hidroeléctrica en el país, lo es en Chile, en Brasil, Perú. Hay otros países en donde lo hacen mejor, en Ecuador están construyendo 14 centrales de manera simultánea

y esas experiencias son las que queremos escuchar. El ministro Albornoz nos ilustrará sobre cómo están resolviendo estas dificultades, no solo de la perspectiva del medio ambiente, sino de las comunidades, para desarrollar los proyectos porque, la verdad, allá los están haciendo y aquí estamos con muchas dificultades y en Chile no se están pudiendo hacer. Queremos que estos ministros dialoguen entre ellos y nos muestren caminos, nos den perspectivas, posibilidades para desarrollar estos recursos. Y otro tema es la aplicación de las energías renovables, modelo en el que Colombia apenas ahora está entrando.

Fuente: El Espectador

## Dinero

### Con toda la energía. EPM

<http://www.dinero.com/edicion-impresa/caratula/articulo/el-futuro-epm-como-empresa-multilatina/202119>

EPM avanza en su camino de convertirse en una poderosa multilatina de servicios públicos. Dentro de su ADN está la sostenibilidad de las zonas donde opera.

En 1997, cuando se midió por primera vez la admiración que tenían los empresarios en las firmas que operaban en Colombia, Empresas Públicas de Medellín (EPM) apenas alcanzó 5%. Sin embargo, casi 18 años después, ese índice se triplicó y en los hogares –cuya medición anterior se hizo en 2009– no baja del Top 5.

Pero no solo es admiración lo que los encuestados del estudio de Invamer Gallup sienten por esa empresa de la entraña antioqueña. También se destaca como una de las más innovadoras, con servicios de calidad, sostenible, y una de las más atractivas para trabajar y con una estrategia clara para retener el talento.

¿Qué ha pasado en estos años? EPM creció –hoy es la primera empresa de servicios públicos del país y la segunda en tamaño– rompió las fronteras antioqueñas y empezó una expansión nacional y luego incursionó en los mercados internacionales. De hecho, su portafolio de ingresos es diversificado: la tercera parte de ellos proviene de sus operaciones fuera del país y se está consolidando en negocios claves –como energía y gas– y busca nuevas opciones en basuras, tratamiento de aguas residuales y manejo de residuos sólidos.

Su visión es clara: para 2022, su meta es alcanzar ingresos por US\$16.000 millones –la mitad de ellos provenientes de la operación internacional–, US\$5.000 millones en Ebitda y posicionarse en el ranking de las 50 empresas más grandes de América Latina.



Para lograrlo viene con un agresivo plan de inversiones entre \$2,5 billones y \$3 billones cada año en los negocios que tiene en marcha, sin contar los recursos que requiere para los procesos de adquisiciones y fusiones. Tiene en su portafolio proyectos emblemáticos y retadores para su futuro: la central hidroeléctrica de Ituango, que será la más grande del país y estará en operación al finalizar esta década, ya está en 27% de avance; la planta de tratamiento de aguas residuales de Bello entrará en operación en 2015; y el parque eólico en Chile con 110 megavatios de capacidad ya está en operación. Solo estos proyectos suman inversiones por US\$6.300 millones, de los cuales la mayor parte se destina a Ituango: US\$5.500 millones.

La agenda de su expansión internacional ya tiene objetivos claros: Costa Rica, Perú y Brasil son los mercados en los que piensa entrar próximamente. Además, quiere consolidar su presencia y capitalizar oportunidades en otros donde ya opera, como México, Chile y Centroamérica.

Pero más allá de estas ambiciosas iniciativas y estrategias, dentro del ADN de EPM está la consolidación y sostenibilidad de las zonas donde opera. “No es otra cosa que generar valor en los territorios”, dice Juan Esteban Calle, gerente de EPM. “Donde llega EPM o una de sus filiales, los usuarios deben tener la tranquilidad que se trata de servicios del primer mundo”, agrega.

Por eso, la empresa busca siempre innovar en el servicio y desarrollar programas que les permitan a los usuarios acceder a ellos, más allá de su nivel socioeconómico. De hecho, EPM fue la primera empresa en generar la cultura del prepago en servicios públicos, primero en energía –donde tiene más de 170.000 clientes–, avanza el piloto para agua y ahora desarrolla el programa ‘Paga a tu medida’, para el segmento de la base de la pirámide, que facilita el pago a usuarios, quienes lo pueden hacer en cinco desembolsos al mes.

Su estrategia de sostenibilidad le permitió ingresar al anuario del Índice de Sostenibilidad del Dow Jones, aunque no puede hacer parte del índice pues su acción no se transa en la bolsa, pero presenta la información y se somete a esos indicadores.

Calle tiene claro que en todas las regiones donde opera, en Colombia y en el exterior, EPM debe ser motor no solo de su crecimiento sino del desarrollo de sus entornos. Más ahora, en tiempos de grandes retos por las exigencias de los mercados y los consumidores y los cambios en los entornos de negocios.

Fuente: revista Dinero

## » Vanguardia

# Hidrosogamoso ya inició las pruebas de generación de energía en Santander

<http://www.vanguardia.com/economia/local/283561-hidrosogamoso-ya-inicio-las-pruebas-de-generacion-de-energia>

Hace ocho días iniciaron las primeras pruebas de generación de energía en una de las tres turbinas de Hidrosogamoso, proyecto que tendrá una capacidad instalada de 820 MW y una generación media anual de 5.056 GWh-año, el 10% de la energía de Colombia.

Aunque las pruebas con la tercera turbina son satisfactorias, los ingenieros todavía no cantan victoria sobre el arranque del megaproyecto, encañonado en la Serranía de los Yariguíes en el que Isagén invirtió \$4,2 billones.

“A la fecha llevamos un avance del 44% en el llenado del embalse y estamos en la cota 270. Nos faltan 50 metros para llegar al nivel máximo normal al que se puede mantener el embalse. Ya estamos en un nivel en el que se podría generar energía. La cota la logramos en los últimos días y desde el 8 de octubre estamos en las pruebas finales”, explicó María Luz Pérez, gerente de Proyectos de Generación de Isagén.

Añadió que la unidad tres ha pasado buena parte de las pruebas, con un comportamiento normal. Se espera que en unos ocho días se conecte al sistema con carga de energía, y si pasa todas las pruebas, continuarán con las unidades uno y dos, para poner a funcionar la hidroeléctrica a finales de diciembre o a principios de enero de 2015.

La experta aclaró que en caso de que no se alcance la generación en diciembre de este año, la empresa no incurriría en sanciones ya que la normatividad establece un año de holgura para esta clase de proyectos.

Por su parte, el director de Obras Civiles del proyecto, Adolfo Fehrmann, aseguró que con este avance “uno de los beneficios importantes es el control de crecientes aguas abajo del río Sogamoso, que era una problemática reiterada y lo otro es el control de sedimentos al río Magdalena”, dijo.

La compañía está estudiando la forma de velar por la seguridad de las embarcaciones que ya empezaron a circular por el embalse, ya que hasta el momento el transporte acuático está prohibido hasta tanto no se defina el plan de manejo, aspecto que se está concretando con el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo y el Ministerio de



Transporte.

Sigue en construcción

Para enero está proyectado, según como avanzan los trabajos, poner en funcionamiento el puente Mata de Cacao, una estructura de 300 metros cuyos diseños iniciales tuvieron que ser modificados debido a problemas estructurales que se presentaron por el movimiento de coluviones en la vía sustitutiva a Barrancabermeja.

La nueva estructura tuvo que ser ampliada en su longitud y profundidad ya que está construida sobre roca. Aunque en el sitio no se han interrumpido las obras para el tránsito de vehículos, estos deben atravesar una variante provisional que fue pavimentada.

Fuente: Vanguardia. Santander